

11-3289/4

20 APR 1959

Mr. &amp; Mrs. Edward L. Bernays

Dear Mr. &amp; Mrs. Bernays:

Mr. Dulles has asked me to acknowledge and thank you for your letter of 16 April and the enclosed supplement of the 19 April New York Times entitled "British-American Trade -- Basis for Mutual Understanding".

We appreciate your courtesy in bringing this to our attention.

Sincerely,

SIGNED

Executive Officer

O/DCI/ 20 April 59

Distribution:

Orig - Addressee

1 - JSE

1 - ORR w/basic &amp; Encl.

1 - AAB

1 - ER

DOCUMENT NO. 41  
NO CHANGE IN CLASS ☒  
☐ DECLASSIFIED  
CLASS. CHANGED TO: TS S C  
NEXT REVIEW DATE:  
AUTH: HR 70-2  
DATE 11/21/81 REVIEWER:

(ENCLOSURE)

STAT

Approved For Release 2003/06/13 : CIA-RDP80R01731R000200050163-9

Next 1 Page(s) In Document Exempt

Approved For Release 2003/06/13 : CIA-RDP80R01731R000200050163-9

14 Marzo 1959.

1<sup>a</sup>

## General Alberto Bayo

Executive Registry

11. 3296

## "150 preguntas a un guerrillero"

N. de la R. Desde hoy, DIARIO NACIONAL, contará entre sus colaboradores con la firma prestigiosa y la presencia aguerrida del general Alberto Bayo, gran amigo de Cuba, uno de los principales pioneros de nuestra revolución y esforzado combatiente democrático de mil batallas. El general Bayo ha tenido un gesto que apreciamos en todo su alto valor: facilitarnos y permitirnos publicar en artículos sucesivos, el texto inédito de su nuevo libro: "150 preguntas a un guerrillero", obra en la que el inteligente estratega militar expone los fundamentos de la guerra de guerrillas, señalando de paso interesantes aspectos políticos en torno a ese tipo de táctica militar, utilizada victoriosamente por los gloriosos soldados de la Revolución Cubana, táctica en la que fueron instruidos, precisamente, por el general Alberto Bayo.



mentos de la guerra de guerrillas, señalando de paso interesantes aspectos políticos en torno a ese tipo de táctica militar, utilizada victoriosamente por los gloriosos soldados de la Revolución Cubana, táctica en la que fueron instruidos, precisamente, por el general Alberto Bayo.

1. ¿Para que una guerra guerrillera triunfe, qué condición primordial y precisa ha de tener?

—Poseer la razón en la lucha por la injusticia que sufre el pueblo, ya sea invasión extranjera, imposición de una dictadura vil, etc. Si no cumple esa condición la guerrilla siempre será deshecha. Quien se levanta contra la razón o contra un régimen legal, no cosecha más resultados que una derrota.

2. ¿Quiénes deben formar una guerrilla?

—Deben formar una guerrilla sólo los jóvenes de ideas firmes, reservados, de espíritu de sacrificio bien probado, valor personal y extremo patriotismo.

3. ¿Además de esas condiciones morales, que otra condición han de tener los que pretendan formar parte de nuestra guerrilla?

—Ha de contestar veraz y detalladamente a un cuestionario que se les presentará, en donde contarán nombres y apellidos, lugar y fecha de nacimiento, estado civil, nombre de sus padres, esposas e hijos, etc. Sitios donde ha trabajado desde los 18 años, amigos del movimiento que puedan avalarlo, si alguna vez estuvo preso y muchas preguntas más que el lector ha de adivinar y cuyo formulario ya tiene nuestro movimiento. El ha de hacer una historia de su actuación política. Después de responder a ese cuestionario, si sus datos son favorables, se le admira en la unidad guerrillera.

## LECCIONES

"DIARIO NACIONAL"

15 Marzo 1959

2<sup>a</sup> General Alberto Bayo

## "150 preguntas a un guerrillero"

4.—Si el resultado de ese cuestionario demostrase que el pretendiente era un chivato que intentó introducirse en nuestras filas para traicionarnos, ¿Qué haremos con él?

—Se le juzgará en Consejo de Guerra Sumarísimo como traidor a la revolución.

5.—Si a pesar de todas las medidas que tomáramos, se filtra entre nosotros un chivato vil ¿Qué debemos hacer con él?

—Una vez comprobada su condición de tal, se le juzga en Consejo de Guerra y sin piedad ninguna se le condena a muerte. Se puede perdonar a un enemigo político que lucha por una idea que, a nuestro juicio es equivocada, pero jamás a un chivato. Un hombre de esa condición no merece la más mínima consideración de nuestra parte, aunque para el enemigo sea un héroe o un mártir. El acusado debe tener todas las garantías que en esos casos se dan a los juzgados, máxime porque puede ser un elemento que trabaja para nosotros en servicio de contra-espionaje que les fueron ordenados por la superioridad.

6.—¿Cuál es el número de guerrilleros en un guerrilla?

—Una guerrilla perfecta debe tener de diez a veinte hombres. A menos número de hombres mayor movilidad.

7.—¿Cuál es la velocidad de una guerrilla y cuándo se efectúa un desembarco, cómo hay que verificar éste?

—La velocidad de una guerrilla es aquella del hombre que camina más lento y para verificar un desembarco hay que tenerlo todo preparado y ensayado de antemano porque cuando cada uno ponga pié en tierra con disciplina, silencio, velocidad y conocimiento del papel a desempeñar, vayan al flanco derecho los que tienen que tomar las colinas que le asignen por ese lado del punto de desembarco, marchen a la izquierda a tomar las alturas y defenderlas para cubrir el punto de desembarco de ese lado, los que para cubrir ese flanco hayan sido designados, corran hacia el centro los que deben posesionarse del terreno en su parte central, y se dediquen a efectuar rápidamente el desembarco del material que debemos utilizar con la máxima rapidez, disciplina y absoluto silencio, como si una explosión de sordo mudo en la que estuviera prohibido hacerse señas, debiera efectuar esas operaciones.



DOCUMENT NO. 29

NO CHANGE IN CLASS

DECLASSIFIED

CLASS. CHANGED TO: TS S C

NEXT REVIEW DATE:

AUTH: HR 70-2

DATE 12/2/81

REVIEWER:

STAT

17 Mar 1959

LECCIONES

DIARIO NACIONAL

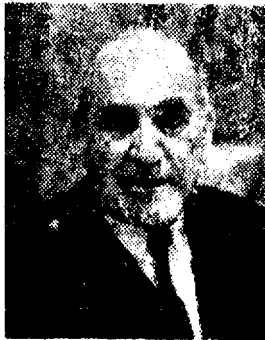
17 Mar 1959

## 3<sup>a</sup> General Alberto Bayo

### "150 preguntas a un guerrillero"

8 ¿Qué se hace con los guerrilleros de menos andar en la guerrilla?

—Se forma con ellos una unidad de menor velocidad pero donde sus hombres desarrollen la misma marcha.



9 ¿Quien debe ser el capitán de la guerrilla?

—El capitán debe ser el que por sus concepciones de mando, carácter, inteligencia, cautela, viveza para la guerra, etc., sea nombrado para ella.

10 ¿Debe la guerrilla conocer la sucesión de los mandos?

—Sí, conocerla y respetarla, para que cuando haya bajas en la misma, no se discuta sobre quién debe ejercer la dirección de la unidad, ya que debe tomarla bajo su cargo el de mayor categoría, quien debe ser acatado y obedecido por todos.

11 ¿Qué material bélico debe llevar la guerrilla?

—La guerrilla debe tener toda ella la misma clase de fusiles con el fin de facilitar el

municionamiento de la misma, pero de ello conviene llevar siempre consigo una tralladora del tipo ligero que siempre sea necesaria en nuestras operaciones. El guerrillero deberá llevar siempre consigo una cura individual, su cantimplora, su reloj sincronizado con el del jefe de la unidad y muchos de ellos unos gemelos de campaña. El guerrillero deberá llevar como cinturón una cuerda de unos dos metros de largo que se usa durante las noches, para que el compañero que ha de seguirle, se sujete a él para no perder contacto.

Ese rabo se llevará enroscado en la cintura y lo que sobre será lo que rodeará al compañero que va detrás. De ese modo nunca se puede perder nadie por muy oscura que esté la noche. Puede servir para ayudar en los escalamientos, cruce de ríos y para hacer paquetes de leña cuando se efectúan cortes de ella.

12 ¿Cómo debe ser equipada la guerrilla?

—Sus hombres deben tener buenos zapatos con excelentes suelas y contar con dos buenas brújulas por unidad ya que son indispensables. Se deben tener siempre planos del sector, para no tener que preguntar a ningún campesino, y si hay necesidad de hacerlo que sea sólo para confrontar datos que ya poseemos en nuestro mapa.

LECCIONES "DIABLO NACIONAL"

18 Marzo 1959

# 4<sup>a</sup> General Alberto Bayo

## "150 preguntas a un guerrillero"

13. ¿Cómo debe estar constituida una guerrilla?

—Lo mismo que un cuerpo de ejército una guerrilla debe tener su estado mayor con sus diferentes cometidos y responsabilidades,



para que éstas sean cubiertas por los guerrilleros y no recaigan todos los trabajos sobre un mismo hombre. Por lo tanto la guerrilla se compondrá de las siguientes secciones: información, operaciones, sabotaje, reclutamiento, instruc-

ción, armamento, municiones, intendencia, sanidad y propaganda.

14. ¿Cómo explica los cometidos de estas secciones?

—Información deberá recopilar cuantas informaciones pueda del sector asignado a la guerrilla, de todos los habitantes del mismo, enemigos e indiferentes, de la localización de las aguas, manantiales y ríos, caminos, carreteras, atajos, puentes, alcantarillas; de la conducta de los componentes de la guerrilla, de los simpatizantes que quieran unirse a ella, de los tildados de chivatos, etc. Llevará al mismo tiempo la cartografía y topografía de

los objetivos principales del sector asignado a la guerrilla; tendrá la sección del espionaje y contraespionaje, hoja de servicio de los combatientes de la unidad en la que deberá constar todas las acciones de guerra, pequeñas y grandes, en las que éstos tomaron parte; tendrá la sección de criptografía (cifrado y descifrado de mensajes), documentación de los juicios sumarísimos, etc.

La sección de información ha de estar bajo la responsabilidad del segundo jefe de la guerrilla y éste ha de ser inteligente, sagaz, reservado, cuando el capitán cause baja en la guerrilla por herida, muerte, enfermedad o ausencia, toma el mando de la misma el encargado de la sección de operaciones, archivando cuanto dato sea preciso para las operaciones propuestas, y las que puedan llevarse a cabo y los mapas del sector a distintas escalas.

La sección de sabotaje es la principal de las diez que constan en nuestro estado mayor. Recaerá en un oficial activo, extraordinariamente dinámico, de mucha inteligencia, viveza y que tenga imaginación constante, fluido y movimiento. Ha de sentir verdadera vocación por su cometido y ha de actuar en tal forma, que todas las diversas ramas de que se compone el sabotaje, deben darle rendimiento máximo y, de ser posible, actividad diaria.

"DIARIO NACIONAL" 19 Marzo 1959

## LECCIONES

# 5° General Alberto Bayo

### "150 preguntas a un guerrillero"

Una sección de sabotaje que no puede dar diariamente parte de sus constantes actividades, no ayuda a la guerrilla y, por lo tanto, su jefe debe ser relevado por otro que reúna mejores condiciones que él.



El sabotaje se compone de las siguientes ramas:

1.—Personal: eliminación de los traidores, chivatos y enemigos de significación política y militar que radiquen en nuestro sector, cuya eliminación física sea conveniente. Todo ello como resulta-

do de sentencia recaída en consejo de guerra, con el fin de no cometer injusticias y de no eliminar al partidario nuestro que actúa en misión de contraespionaje.

2.—Bombas: Colocación de las químicas y explosivos en sitios convenientes.

3.—Incendios: de edificios oficiales, residencias de los enemigos, clubes de los mismos, cines, teatros, etc.

4.—Carreteras: eliminación de todas las señales en las mismas y cortes de ésta a una anchura aproximada de metro y medio con profundidad de dos, como sabotaje perfecto.

5.—Ferrocarriles: que a su vez tiene dos ramas: una dedicada exclusivamente a la destrucción de las vías, puentes, etc. y otra a la destrucción del material rodante, lo que

deberán efectuar los saboteadores viajando en los mismos y prendiendo fuego a los carros en marcha.

6.—Comunicaciones: rotura constante de los cables de teléfonos y telégrafos en lugares distantes entre sí, cuidando después de haber hecho el daño en las vías. Debe hacerse una emboscada por la noche a las patrullas que se envíen para repararlas. Estos actos son conveniente hacerlos siempre en lugares dominados por montañas o donde sea fácil llevar a cabo una emboscada.

7.—Agua y luz: Los encargados de esta sección se pondrán en contacto con empleados de dicha compañía para tener los planos de las conducciones de agua y luz de distintas ciudades con el fin de sabotearlas.

8.—Barcos: Hay que formar equipos de saboteadores que sean mecánicos de buques y buenos nadadores al mismo tiempo, quienes deberán sabotear la maquinaria y, si es posible, prender fuego a las embarcaciones cuando estén en viaje.

9.—Garajes: y estaciones de gasolina. procuraremos formar una red de luchadores simpatizantes nuestros, que a cuanto coche puedan le echen en el depósito de aceite. polvos de esmeril diluido en él, y si no se tiene a mano, cristales machacados, piedrecitas desmenuzadas en polvo o simplemente arena. Los depósitos de gasolina se sabotean echando agua o azúcar. Como regla general se echa del 10 al 20 por ciento de azúcar sobre la gasolina que se quiere sabotear. Por 10 kilos de gasolina, de 1 a 10 kilos de azúcar. Siendo agua, mientras más se eche mejor.

"DIARIO NACIONAL"

20 Marzo 1959

LECCIONES

6<sup>a</sup>

# General Alberto Bayo

## "150 preguntas a un guerrillero"

10.—Secuestros: una sección especial efectuará acciones similares con nuestros enemigos, como el que con tanto éxito se llevó a cabo con el secuestro de Fangio en La Habana.

El de reclutamiento deberá ser en la guerrilla, el que tenga mayor facilidad de palabra o más hábito de hablar en público, dar mítines, conferencias, etc. Deberá aprenderse casi de memoria un discurso bien argumentado y vibrante, que lleve al que escuche a sumarse a la cruzada contra el poder despótico del tirano. Como esa misma argumentación debe ser dicha en cada bohío, en cada plaza pública y en toda ocasión en que queramos efectuar reclutamiento, la fuerza de la costumbre hará que el oficial encargado de esta sección efectúe su cometido con extraordinaria habilidad y total eficiencia.

El de Instrucción se encargará de dar enseñanza a los jóvenes que quieran sumarse a las fuerzas de nuestra unidad, con el fin de que ésta cuente con personal de reserva para las mismas, cuando nos hagan falta hombres por las bajas

que forzosamente hemos de tener en combate con el enemigo.

El oficial encargado de armamento se responsabilizará de que todo él esté en perfectas condiciones de uso, se cuidará del arreglo de los fusiles que tengan algún defecto, tendrá relación de los maestros armeros que le rodeen y aún de los que residan en sectores cercanos al nuestro. Tendrá relación del armamento que tiene la guerrilla, del que tenemos escondido y del que tienen los guerrilleros de fincas, cuyo contenido explicamos más adelante.

El de municionamiento se cuidará de tener las municiones separadas por los calibres y utilización, con el fin de que no haya desorganización en el abastecimiento de las mismas y procurará que la guerrilla tenga el mismo calibre para sus armas.

El oficial encargado de intendencia deberá tener como la preocupación de tener almacenados convenientemente los víveres que necesite o utilice la guerrilla, subsanará las deficiencias que se vayan notando, proveerá de que nunca falte la alimentación necesaria a su tropa, tendrá lista de los bohíos donde tenga escondido depósitos parciales de los alimentos con que cuenta la intendencia; y al mismo tiempo, él será el encargado de hablar con los bohíos por donde pasa la guerrilla con el fin de arreglar la comida de nuestros hombres y de efectuar siempre los pagos de todo lo que consumamos.



"DIARIO NACIONAL" 21 Marzo 1959

## LECCIONES

# 7. General Alberto Bayo

### "150 preguntas a un guerrillero"

El de sanidad no es preciso que sea médico ni enfermero aunque, desde luego, sería más conveniente que lo fuera. La responsabilidad de esta sección consiste en cuidarse de tener completas las medicinas y elementos de cura que necesita nuestra unidad, así



como los nombres y direcciones de los diferentes doctores de nuestro sector, enfermeros, enfermeras y que se presenten voluntariamente a ayudarnos, bien entendido que si no lo hacen de modo espontáneo, serán obligados por la fuerza como necesidad de guerra.

El responsable de la propaganda tendrá a su cargo el que sean conocidos nuestros hechos de armas en periódicos y revistas nacionales y extranjeras y, si ello no es posible, por medio de cartas, boletines en mimeógrafo, etc., hacer que nuestras acciones de guerra sean lo más divulgadas que se pueda, con el fin de levantar la moral de nuestros partidarios, achicando la del enemigo.

#### EN EL COMBATE

15.—¿Qué entrenamiento físico debe tener un guerrillero antes de empezar su actuación como tal?

—Hará largas marchas hasta poder alcanzar las que tengan unas 15 horas de duración, con un pequeño descanso de diez minutos cada cuatro horas y además se entrenará en las jornadas nocturnas con duración mínima de ocho horas.

16.—¿Cómo se debe andar en el campo durante la noche?

—Durante la noche hay que caminar como si se estuviera andando en bicicleta; levantando mucho los pies.

Esto se hace con el fin de no tropezar en el suelo contra piedras, troncos de árboles u objetos en el camino. Y usará la brújula, la que debe confrontar cada hora para ver si el rumbo que se lleva es correcto. Si no tiene brújula se orientará por la estrella Polar, cuyo conocimiento aprenderá en nuestros libros de texto.

En noches sin estrellas es recomendable orientarse por los árboles. Quiere decir que en nuestros países los árboles se presentan pelados o desgastados en su corteza por la parte de su tronco expuesta al norte de su orientación. Localizando esta parte del tronco del árbol sabemos hacia donde está el norte.

26 MAR 1959

"DIARIO NACIONAL" 26 Marzo 1959

## LECCIONES

# 8<sup>a</sup> General Alberto Bayo

Yo entrené a los jefes de la guerrilla de Calixto Sánchez, que desembarcó en Oriente, en Cabonico, y cuya operación fue un completo éxito, no perdiéndose en él ni un solo cartucho, solamente el barco que quedó encallado en la playa.

Muchas veces les recalqué en mis clases que los que se presentaran voluntarios a pelear con ellos, se les aceptara uno a uno, se les registrara, pasaran después al oficial de reclutamiento y éste, después de riguroso cuestionario, determinaría si debía ir a la sección de los buenos, a la de los regulares o tibios, o si a la tercera sección, o sea, a la de los sospechosos, pero que jamás aceptara gente por el sólo hecho de declarar que son partidarios nuestros.

No siguieron ese aviso más aprendido en cien casos de guerra, y al presentárseles un grupo de soldados vestidos de paisano, que les aclamaban gritando ¡Viva Fidel Castro!, los nuestros los recibieron en grupos, abrazándose con ellos. Entonces los soldados sacaron las pistolas que llevaban escondidas, amenazaron al grueso de la guerrilla di-



## 150 preguntas a un guerrillero

ciéndoles que miles de hombres rodeaban las montañas, y nuestra gente, novata en ardides de guerra, se amedrentó y se entregó, atacada por la contagiosísima enfermedad del miedo que sufren casi siempre los que no han oído tiros.

El resto ya es sabido: los cogieron prisioneros y el carnicero coronel Cowley, asesinó a todos los que estaban con Calixto Sánchez. Cowley, a su vez, más adelante, fue victimado por un heroico escopetero del movimiento "26 de Julio".

De esta escabechina se salvaron los siete hombres que iban de punta de vanguardia de Calixto Sánchez, mandados por Héctor Cornillot, quienes, en su mayoría, se incorporaron a la Sierra.

21.—Una vez desembarcada, ¿Qué debe hacer la guerrilla?

—Una vez desembarcada se inicia por toda ella la marcha hacia los puntos de mayor altura que ofrezcan mayor ocultamiento a toda la fuerza; claro está que después de haber ocultado convenientemente, en los mejores lugares para ello, todo el material pesado que hayamos desembarcado. Si pudiéramos llevar con nosotros, por haberse efectuado el desembarco en el mayor silencio, todo lo traído a sitios donde pudiera ser mejor guardado, debemos, desde luego, transportar el material citado hasta que encontremos el sitio perfecto para su ocultamiento.

"DIARIO NACIONAL"

27 Marzo 1959

## LECCIONES

# 9° General Alberto Bayo

### 150 preguntas a un guerrillero

22.—¿Puede decirme seis cometidos en los que puedan emplearse los voluntarios de ambos sexos que se presenten?

—Voy a decirle sesenta misiones a las que los pueden dedicar:



1.—En formar cada guerrillero un pequeño pelotón de acompañamiento.

2.—En hacer que varias parejas sirvan de exploradores hacia el frente y los flancos.

3.—En hacer que parejas de enlace den los estadios al puesto de mando.

4.—En que estos enlaces formen contacto con los flancos.

5.—En que grandes pelotones peinen de enemigos la zona en nuestro poder. Esta misión conviene hacerla con frecuencia.

6.—En que otros pelotones pidan al vecindario PRESTADOS, martillos, clavos, serruchos, picos, palas, azadones, alambres de espino, víveres, cantimploras, botellas vacías, latas vacías, etc., y las máquinas de escribir que designe el mando.

7.—En que otros pelotones formen una es-

tadística de voluntarios y de hombres y mujeres en edad para prestar servicio.

8.—En formar pelotones policíacos que indaguen sobre la filiación política de los habitantes de nuestra zona.

9.—En escoger elementos cultos y preparados para que hagan nuestro estadios, planes, cartas a escala por nosotros escogidas, informes detallados sobre operaciones, llevar hojas de servicio de nuestros guerrilleros, proclamas a las poblaciones, etc.

10.—Para que grupos de impresores, mimeografistas, multicopistas, etc., se ocupen de la sección de la propaganda.

11.—En formar pelotones de propagandistas de nuestras ideas para que efectúen mítines, reuniones en plazas, casinos, etc.

12.—En formar pelotones de policía, en los que deben de tomar parte las mujeres, para imponer nuestro orden, para que impidan robos, saqueos, violaciones, abusos, etc.

13.—Para que formen y cuiden de nuestros almacenes de material.

14.—También se utilizará a la mujer en el cometido de traer completa información de las poblaciones aún no dominadas por nosotros, haciendo que varias de ellas vayan al mismo punto, sin que sepan que llevan el mismo cometido, con el fin de tener amplia información, contrastadas unas con las otras.

28 MAR 1959

"DIARIO NACIONAL" " 28 Marzo 1959

## LECCIONES

# 10<sup>a</sup> General Alberto Bayo

### 150 preguntas a un guerrillero

15.—Para formar entre las mujeres las aguadoras y personal de intendencia, para el reparto de víveres.

16.—Para formar con mujeres las enfermeras y camilleras.

17.—Para formar las secciones de palomas mensajeras.



18.—Para hacer las secciones de partes, con perros amaestrados.

19.—Cocineros y cocineras.

20.—Ayudantes de cocina.

21.—Acarreo de leña para la cocina.

22.—Limpieza de

los enseres de la cocina.

23.—Acarreo de agua para la cocina.

24.—Costureras.

25.—Repasadoras de ropas.

26.—Lavanderas.

27.—Registros documentarios (Preferente mente mujeres).

28.—Encargados de baño.

29.—Mecanógrafos y mecanógrafas, para destinarlos a las secciones que las pidan.

30.—Almacenamiento de ropas capturadas

al enemigo, separación y ordenamiento.

31.—Personal para el hospital.

32.—En formar unidades de sabotadores de ferrocarriles, carreteras, puentes, comunicaciones alámbricas, etc.

33.—En hacer grupos de honderos y lanzadores de bombas incendiarias.

34.—Equipos de instructores de honderos.

35.—En hacer que grupos señalados se dediquen a preparar las botellas incendiarias, llenándolas de gasolina y tapándolas, para tenerlas bien preparadas para cuando llegue la ocasión.

36.—Para formar con las mujeres más inteligentes y audaces las sembradoras del miedo.

37.—Encargados de estadísticas.

38.—Para formar con un grupo de carpinteros los que han de hacer los caballos de frisa, erizos, estacas para las alambradas, pilas para las trincheras cuando el terreno es húmedo, cajitas para las bombas de mano, marcos para meter los railes en las trincheras, etc.

39.—Para que otros grupos recojan los railes que puedan para las obras de fortificación.

40.—Para que los railes vayan a su punto de destino.

"DIARIO NACIONAL"

29 Marzo 1959

LECCIONES

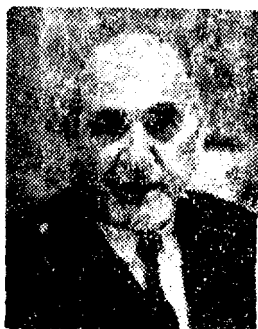
# 11 General Alberto Bayo

## 150 preguntas a un guerrillero

41.—Para formar grupos de reclutamiento que vayan a traer elementos de otras poblaciones aún no dominadas.

42.—Para hacer las secciones de espionaje y contraespionaje.

43.—Para hacer secciones de comunicación con banderas y señales.



44.—Para trabajos de fortificación usando primeramente cuantos talleres sean posibles.

45.—Para hacer equipos de relevo de día y de noche.

46.—Para formar la caballería con

los animales que haya en el pueblo.

47.—Observadoras contra la aviación.

48.—Personal para sacar la tierra de las trincheras con esportilla.

49.—Limpieza de armamento.

50.—Almacén de armas blancas.

51.—Encargados de buscar pienso para los caballos.

52.—Investigación sobre los traidores.

53.—Almacén de víveres.

54.—Lanzadores de incendiarias a los vehículos que pasen por las carreteras.

55.—Personal para arreglo del aeródromo y su perfeccionamiento.

56.—Taladores de árboles.

57.—Encargado del "diario de operaciones".

58.—Despachadores de correspondencia.

59.—Carteros.

60.—Responsables de las palas, picos, azas,

dones, espuelas, etc.

Pregunta 23.—¿Cuál es el primer acto de guerra que debe llevar a cabo la guerrilla recién formada?

—El primer acto de guerra a la hora en que hacemos acto de presencia en nuestro sector, es cortar en cuantos más lugares podamos las carreteras y vías férreas con el fin de hacer que nuestros enemigos no puedan utilizar más medios de locomoción que sus pies, es decir convertirlos a todos en fuerzas de infantería, las que por su menor entrenamiento, su poca moral por ser fuerzas de dictadura y su falta de espíritu de combate, han de ser muy inferiores a las nuestras, por lo que estaremos nosotros, con mayor movilidad y eficiencia de nuestro personal, en mejores condiciones que el enemigo.

No deben asustarnos, bajo ningún concepto, que vengan en nuestra persecución e intento de copo miles de hombres, ya que tendremos, cuando el enemigo es muy grande, mayores posibilidades de hacerle bajas. Más peligro corremos si a nuestra guerrilla de 15 hombres se le asignan 25 soldados para perseguirla. Esto es peor que si nos persiguen cinco mil. Recordad siempre a Sandino que lucha contra los norteamericanos durante siete años sin ser jamás copado, a pesar de que sus enemigos utilizaban en perseguirlo muchos miles de hombres perfectamente instruidos, con secciones motorizadas, decenas de radios formando círculos concéntricos alrededor de la sierra de Segovia donde se ocultaba nuestro héroe. Después de siete años de infructuosa caza tuvieron que brindarle a Sandino la paz en las condiciones que éste la exigió.

DIARIO NACIONAL

31 MAR 1953

## LECCIONES

# 12<sup>a</sup> General Alberto Bayo

### 150 preguntas a un guerrillero

Pregunta 24.—¿Qué debe hacerse con los guajiros que se presentan?

—El oficial de reclutamiento formará con ellos dos divisiones distintas. En la primera se pondrán los hombres de mayor confianza para nuestra lucha y, en la segunda, los que



deben ser utilizados en misiones secundarias de guerra como son portadores de agua, corte de leña para las comidas, cargadores de pesos en las marchas, etc.

A los individuos que se nos presentan con mucho entusiasmo para la lucha y que tienen buenos antecedentes, les daremos machetes y bombas incendiarias y marcharán con nosotros en la guerrilla con el nombre de macheteros-hombarderos.

Pregunta 25.—¿Cuándo debe combatirse con la tropa enemiga?

—Esta es la pregunta vertebral de una guerrilla. Debe aprenderse bien de memoria y practicarlo, que el guerrillero perfecto, es decir, el que más sirve a los intereses diarios de nuestra causa es el que jamás invita al enemigo a luchar, ni acepta los combates que aquel incita para llevar a cabo encuentros donde le convenga. La pelea de todo buen guerrillero debe ser en la sorpresa, en la escaramuza, en la celada, y siempre cuando el enemigo está más con-

fiado y no espera nuestro ataque. Cuando los soldados preparan sus fusiles y empiezan a repeler nuestra agresión, nosotros debemos desaparecer de la vista de aquellos y replegarnos a lugares más seguros; claro está que en todas estas acciones de guerra hemos de hacer bajas a nuestros contrarios.

Jamás perderemos contacto visual con nuestros adversarios, es decir, actuaremos desde lejos, persiguiéndolos constantemente con nuestros gemelos, con el fin de conocer en todo momento su situación para que puedan ser hostilizados por la noche, ya que todas las noches deben recibir nuestros tiros y cuando esto no hagamos, no cumpliremos con nuestro deber de guerrilleros.

El guerrillero perfecto es aquel que cuida de la vida de sus hombres, no exponiéndolos jamás al fuego del enemigo porque ha tenido el acierto de no dejarse ver nunca por éste con sus camuflajes y su viveza en la guerra, pero en cambio si hostilizó diariamente la fuerza enemiga, llevando a cabo lo que llamamos la táctica del minuet, es decir, retrocediendo cuando el enemigo retrocede, marchando a nuestra derecha cuando el enemigo pretende envolvernos por ese lado y, en una palabra, guardando siempre la misma distancia de las fuerzas contrarias, es decir, de 800 a mil metros durante el día, acercándonos lo más que podamos con dos o tres de nuestros hombres todas las noches para que todos ellos sean agredidos y podamos causarles el mayor número de bajas posible.

150 preguntas a un guerrillero

## LECCIONES

# 13ª General Alberto Bayo

## 150 preguntas a un guerrillero

**Pregunta 26. ¿Cómo debe ser atacado un cuartel de policía?**

—Si el cuartel está bordeado en un lote separado de unos cien metros de ancho por ciento cincuenta de largo, y tiene su construcción en el centro de dicho lote, entonces



diremos que la construcción del cuartel está separada 50 metros de la cerca que lo circunda.

Pues bien, hemos de tomar entonces los edificios colindantes con dicho cuartel y hacer con nuestros tiros que la guarnición se reclusa en sus abrigos es-

perando refuerzos y ayuda del exterior.

Una vez en posesión de algún edificio vecino y después de hacer que nuestros tiradores rodeen todo el cuartel con el fin de hacer que nadie pueda salir de él, empezaremos nuestro plan de ataque que lo verificaremos del siguiente modo:

En la casa que hemos tomado empezaremos a abrir un camino subterráneo en la dirección del centro del cuartel. Para ello, una vez abierta la zanja correspondiente y hecho el primer túnel en dirección a nuestro objetivo, por medio de una brújula, orientaremos el túnel en la dirección deseada.

Hemos de poner dos hombres con picos, hombre con hombre, con el fin de dar a dicho túnel una altura aproximada de dos metros.

Cada hombre en estas condiciones hará un metro cúbico de pozo con su pico y cuando la tierra esté removida y sea necesario sacarla ya limpia de tierra, se retirarán los con pico y entonces entrará en acción un hombre con pala y varios más con sus espuelas para hacer la limpieza de la tierra a la mayor velocidad posible.

Cuando la parte izquierda del túnel está ya limpia de tierra, se retirarán los hombres de las palas y de las espuelas y entrará de nuevo el trabajador con su pico. En la parte derecha, se retirará a su vez para dejar paso al hombre de la pala y a los que conducen las espuelas los que harán su trabajo a la mayor velocidad posible.

Cuando la parte derecha esté a su vez limpia de tierra, entonces el que trabajaba en ese lado volverá a trabajar de nuevo y así sucesivamente irán alternando los hombres de los picos, para que el que trabaja con él tenga más soltura de trabajo y, al mismo tiempo, los que sacan tierra lo puedan hacer con más facilidad y soltura.

El túnel se irá perforando de una manera burda, es decir, se irá haciendo solamente el hueco preciso para que puedan trabajar los dos hombres al mismo tiempo sin estorbarse, pero sin pedir grandes comodidades en su labor.

Los de las palas y espuelas procurarán hacer su labor con la urgencia máxima y cuando el jefe de estos trabajos no vea en ellos mucha velocidad, los relevará con toda urgencia para que el ritmo del trabajo de perforación no decaiga un solo segundo.

## LECCIONES

# 14<sup>a</sup> General Alberto Bayo

## 150 preguntas a un guerrillero

Otros talleres de obreros estarán detrás de los que perforan delante procurando dar mejor forma a la perforación del túnel, es decir, en hacerlo más perfecto con el fin de que los hombres que por él circulen lo hagan con

más comodidad y soltura.

El jefe de la operación de la perforación del túnel cuidará de que todos los relevos de los obreros que trabajan se hagan a su debido tiempo y que todo se efectúe con velocidad y entusiasmo.



Los trabajos no tendrán ni un solo minuto de receso. Se ha de trabajar durante todo el día y toda la noche.

Habrán equipos que se cuidarán de tener las lámparas para dar luz al túnel en perfectas condiciones, y tendremos que tener presente que cuando más luz haya mejor se hará el trabajo.

Una vez el túnel iniciado se clavará una viga en el suelo y, perpendicular a ella, se elevará un madero formando escuadra con dicha viga, procurando que el madero que ha de ir paralelo al suelo, indique correctamente la dirección del cuartel. Esto lo seguiremos por medio de la brújula, la que nos dará el rumbo por el que hemos de seguir nuestra labor.

A medida que vayamos avanzando procuraremos cotejar la dirección de la marcha del túnel. Para ello, por medio de una cuerda puesta sobre la madera indicadora de la dirección a seguir, rectificaremos nuestro rumbo y cuando se haya avanzado, por ejemplo, unos diez metros, se volverá a clavar en el suelo otra viga con otra madera formando escuadra, para que este nuevo material de madera nos vaya indicando correctamente el rumbo que ha de seguir la obra.

Este sistema lo iremos haciendo constantemente para que los obreros que trabajan en el túnel no sufran desviaciones en su ruta.

Se ponen dos obreros a picar juntos, porque es más fácil ir perforando la tierra teniendo al lado de uno otro trabajador que va quitando la tierra a uno de nuestros flancos, pues con ello se nos facilita más el trabajo a efectuar.

Cada obrero debe perforar en tierras de consistencia normal o vegetales, un metro cúbico por hora, por lo tanto como nos separará aproximadamente unos cincuenta metros del cuartel, tardaremos unos dos días, es decir, cuarenta y ocho horas, para terminar nuestro trabajo.

Mientras lo estamos haciendo, trabajamos políticamente con los soldados que nos guardan, para lo cual haremos que todos los familiares de aquellos, vayan a convencer a los soldados a que se rindan pues de un momento a otro se va a efectuar la voladura del edificio y no va a quedar allí piedra sobre piedra.

## LECCIONES

# 15<sup>a</sup> General Alberto Bayo

En dos días es casi imposible que les venga refuerzos por los que tendrán que rendirse, pues si no lo hacen sin perder un solo minuto se debe efectuar la voladura del cuartel, primero con el fin de tomarlo y segundo para que les sirva de ejemplo a otros cuarteles para que todos efectúen rápidamente su rendición.

No sólo se abrirá un túnel a dicho cuartel, sino que en otras direcciones se perforarán otros más, con el fin de apresurar nuestra victoria sobre el objetivo a tomar, ya que no sabemos qué tierra será la más fácil de trabajar y, además, porque si tenemos un error en nuestra primera explosión, podemos corregirlo en la segunda o en la tercera y así sucesivamente.

Si el túnel explota y su boca de explosión no coincide con la localización del edificio, nuestros soldados, ya preparados, deberán correr por el túnel para meterse en el cuartel por el o para tomar posesión de la boca abierta que si no está debajo del edificio estará muy cerca de él, y desde cuyo sitio podemos con facilidad atacar al enemigo.

Para estos trabajos tendremos que atender a los siguientes talleres:

## 150 preguntas a un guerrillero

Hombres fuertes para los picos.

Paleros.

Esportilleros.

Los que han de cuidarse de los candiles y demás luces.

Los que perfeccionan el trazado del túnel después de haber sido perforado.

Y, finalmente, hemos de tener preparados los hombres que han de pegar fuego al explosivo y los soldados que han de tomar el túnel una vez efectuada la explosión.

Antes de pegar fuego a la carga explosiva, con la que vamos a volar el cuartel, hemos de hacer parar todos los demás trabajos en los otros túneles y después de tener la seguridad absoluta de que todos están paralizados, entonces pegamos fuego a nuestra carga, habiendo avisado a los nuestros el momento de la explosión.

Hemos de estar prevenidos a un contrataque de la policía en cualquier momento de nuestro trabajo, y por lo tanto mantendremos una absoluta vigilancia las 24 horas del día.

Tomaremos también las medidas necesarias para los momentos después de la explosión, en lo tocante a heridos, prisioneros y muertos.

Habrà un encargado de recoger todo el material de guerra que capturemos y todos los que salgan con vida sufrirán una investigación para saber nosotros que destino damos a cada uno de los ocupantes del cuartel.



DIARIO NACIONAL

1-ABR 1959

## LECCIONES

# 16° General Alberto Bayo

Si después de la primera explosión no hay todavía rendición, continuaremos intensamente con nuestros trabajos en los demás túneles y aún en el explotado si la explosión no fue correcta y entonces podremos corregir el rombo tomado si es que en ello hubo error.

De todos modos hasta que la segunda explosión no se verifique tendremos que combatir y atacar desde el cráter formado, el cual lógicamente ha de estar muy cerca de nuestro objetivo.



Al tomar el cuartel, los talleres que tengamos formados y que fueron los que tomaron el objetivo de ese lugar, deben salir urgentemente hacia otros sitios para prestar sus valiosos servicios en otros lugares aún con sus correspondientes cuarteles en poder del enemigo.

Si todos los cuarteles de nuestra zona están ya en nuestro poder, aquellos hombres se incorporarán a la lucha, prestando servicios en misiones del cuerpo de ingenieros.

Los que efectúen esta clase de combate tendrán siempre al Estado Mayor enterado de la marcha de los acontecimientos.

Como nota final a estas líneas tened en

## 150 preguntas a un guerrillero

cuenta que de todos los grandes penales del mundo se han escapado siempre los presos perforando el suelo y haciendo túneles que han sobresalido de cercados, centinelas, etc.

**Pregunta 27.**—Antes de atacar un cuartel, ¿Qué trabajos deberán efectuarse?

—Si no es posible la sorpresa en el ataque, convendrá llevar a cabo una intensa campaña psicológica, con emisarios, esposas de los sitiados, personalidades del pueblo, otros guardias prisioneros en otros ataques, etc.

**Pregunta 28.**—¿Como deben hacer la marcha los guerrilleros en relación con sus flancos y puntas de vanguardias y retaguardias?

—Los guerrilleros cubrirán sus flancos (costado derecho e izquierdo) y puntas de vanguardia (fuerzas que van delante), y retaguardias (atrás) por guajiros que se presenten voluntarios para ayudarnos y que deban prestarnos este servicio. No obstante esa la guerrilla cubrirá sus flancos y sus extremos delantero y posterior con sus propios guerrilleros.

**Pregunta 29.**—¿Qué se debe hacer constar en las hojas de servicio de nuestra tropa?

—Debe haber constancia de las fechas, lugares donde cada guerrillero tomó parte, haciendo constar, además, su acción distinguida en las acciones de guerra en la que tuvo una actuación sobresaliente. Las hojas de servicio hay que llevarlas perfectamente para poder escoger en sus ascensos los hombres de más valía.